

Звіт про управління

ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ»

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Вищим органом Товариства з обмеженою відповідальністю «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» (код ЄДРПОУ 39577504, далі – "Компанія" або "ТОВ "ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ") є Загальні збори учасників. У Товаристві створюється одноособовий виконавчий орган – Директор, який здійснює керівництво (управління) господарською діяльністю Товариства.

До організаційної структури ТОВ "ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ" входять наступні структурні підрозділи: Бухгалтерія, Відділ розрахунків, Відділ супроводу клієнтів, Житомирський відділ реалізації, Бердичівський відділ реалізації, Коростенський відділ реалізації, Новоград-Волинський відділ реалізації, Овруцький відділ реалізації, Попільнянський відділ реалізації.

Огляд діяльності

З 1 липня 2015 року відповідно до постанови від 28.05.2015 № 1646 Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг «Про видачу ліцензії на постачання природного газу, газу (метану) вугільних родовищ за регульованим тарифом» (далі – постанова від 28.05.2015 № 1646), Товариству з обмеженою відповідальністю «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» видано ліцензію на право провадження господарської діяльності з постачання природного газу, газу (метану) вугільних родовищ за регульованим тарифом з строком дії з 01.07.2015 по 30.06.2020 рр. Згідно Постанови від 08.09.2015 №2283 Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг "Про переоформлення ліцензій на постачання природного газу, газу (метану) вугільних родовищ за регульованим тарифом, виданих ПАТ «ЛУГАНСЬКГАЗ», ТОВ «КИЇВОБЛГАЗ ЗБУТ», ТОВ «ЧЕРНІВЦІГАЗ ЗБУТ», ТОВ «ХАРКІВГАЗ ЗБУТ» та ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ»" ліцензію, видану ТОВ "ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ" переоформлено на безстрокову. Згідно Постанови НКРЕКП №527 від 21.04.2017 «Про видачу ліцензій з постачання природного газу ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ», ТОВ «ЗАКАРПАТГАЗ ЗБУТ», ТОВ «КИЇВОБЛГАЗ ЗБУТ», НАЦІОНАЛЬНІЙ АКЦІОНЕРНІЙ КОМПАНІЇ «НАФТОГАЗ УКРАЇНИ», ТОВ ФІРМА «ТДК», ТОВ «ГАЗПРОМ ЕНЕРГО», ТОВ «УКРТРАНССЕРВІС-ГРУП», ТОВ «ЕНЕРГОТРЕЙД ГРУП», ТОВ «РАЙТ ПАУЕР ЕНЕРДЖІ УКРАЇНА», ТОВ «ЛАСТЕР ПЛЮС» ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» видано ліцензію на право провадження господарської діяльності з постачання природного газу на території України. Газ купується у НАК "Нафтогаз України" та у приватних постачальників природного газу і постачається споживачам (промисловим, бюджетним, житлово-комунальним підприємствам, населенню тощо) з урахуванням тарифу на розподіл та транспортування, встановленого Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг ("НКРЕКП") та торгівельної націнки на постачання. Транспортування газу відбувається через магістральні трубопроводи АТ "Укртрансгаз". Розподіл природного газу відбувається через розподільчі мережі ПАТ «ЖИТОМИРГАЗ» як Оператора ГРМ.

Компанія займається постачанням природного газу промисловим споживачам, житлово-комунальним підприємствам, населенню тощо у місті Житомир та Житомирській області (крім міста Коростишів та Коростишівського району), а також на території сіл Бухни та Морозівка Погребищенського району Вінницької області, села Махаринці Козятинського району Вінницької області та міста Полонне Хмельницької області м. XXXX та XXXX.

Корпоративна структура

ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» створено відповідно до законодавства України та рішення його Учасника (Протокол №1 від 30 грудня 2014 року). Юридичну особу – ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» було зареєстровано 05.01.2015, номер запису в ЄДР юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців про проведення державної реєстрації 1 305 102 0000 012359, та почало свою діяльність по постачанню природного газу з 1 липня 2015 року.

Місцезнаходження Товариства: 10002, Україна, Житомирська область, м. Житомир, вул. Феценка-Чопівського, буд. 35.

Компанія діє відповідно до чинного законодавства України, зокрема згідно з положеннями Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України, закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю», а також інших нормативно-правових актів України. Єдиним учасником Товариства є ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО ПО ГАЗОПОСТАЧАННЮ ТА ГАЗИФІКАЦІЇ «ЖИТОМИРГАЗ», юридична особа створена та зареєстрована за законодавством України, ідентифікаційний код 03344071, що знаходиться за адресою: 10002, Україна, Житомирська область, м. Житомир, вул. Феценка-Чопівського, буд. 35.

Стратегія Компанії

Основною сферою діяльності ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» є постачання природного газу споживачам Житомирської області. Природний газ отримують понад 360 тисяч сімей та 1,8 тис. підприємств, установ і організацій. Обсяги постачання природного газу у 2018 році становили майже 355 мільйонів кубометрів.

ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» виконує важливу соціальну роль, забезпечуючи населення, бюджетні установи, промислові підприємства та комунальних споживачів природним газом.

Основною метою діяльності Компанії є розширення ринку та отримання прибутку, розвиток виробництва шляхом інвестування в найбільш перспективні галузі, підвищення ефективності використання матеріальних, фінансових і інших ресурсів на оснащення загальної діяльності і поділу праці.

Результати діяльності

Результатом діяльності Компанії в 2018 році є збиток в сумі 210 685 тис. грн.

До збитковості призвели наступні фактори:

- зростання цін на послуги, які необхідні для ефективного та якісного надання послуги постачання природного газу споживачам;
- падіння обсягів постачання природного газу.

Операційні та фінансові результати

Наступна таблиця відображає основні фінансові результати ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ».

| I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ | | 2018 р. | 2017 р. | Зміна, % |
|--|----------|-------------------|-----------------------|--------------|
| Стаття | Код рядк | За звітний період | За аналогічний період | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 2 258 207 | 2 226 696 | 101,4 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | (2 234 302) | (2 202 135) | 101,5 |
| Валовий прибуток | 2090 | 23 905 | 24 561 | 97,3 |
| Валовий (збиток) | 2095 | - | - | |
| Інші операційні доходи | 2120 | 1 265 | 1 211 | 104,5 |
| Адміністративні витрати | 2130 | (8 541) | (5 379) | 158,8 |
| Витрати на збут | 2150 | - | - | |
| Інші операційні витрати | 2180 | (220 620) | (111 048) | 198,7 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності, прибуток | 2190 | - | - | |
| Фінансовий результат від операційної діяльності, (збиток) | 2195 | (203 991) | (90 655) | 225,0 |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | - | - | |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 416 | 1 137 | 36,6 |
| Інші доходи | 2240 | - | - | |
| Фінансові витрати | 2250 | (5 016) | (5) | 100 320,0 |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | - | - | |
| Інші витрати | 2270 | - | - | |
| Фінансовий результат до оподаткування, прибуток | 2290 | - | - | |
| Фінансовий результат до оподаткування, (збиток) | 2295 | (208 591) | (89 523) | 233,0 |
| Дохід (витрати) з податку на прибуток | 2300 | 2 094 | 16 113 | 233,0 |

| | | | | |
|---|-------------|------------------|-----------------|--------------|
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | - | - | |
| Чистий фінансовий результат, прибуток | 2350 | - | - | |
| Чистий фінансовий результат, (збиток) | 2355 | (210 685) | (73 410) | 233,0 |

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)

У наведеній нижче таблиці викладено дохід ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» від реалізації за вказаними напрямками:

| | 2018 р. | 2017 р. | Зміна |
|--|------------------|------------------|--------------|
| | тис. грн. | тис. грн. | % |
| Продаж природного газу | 2 257 608 | 2 226 227 | 101,4 |
| Інші доходи | 599 | 469 | 127,7 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) разом (рядок 2000) | 2 258 207 | 2 226 696 | 101,4 |

Найбільша частка доходів Компанії припадає на продаж природного газу, яка склала 99,97% у 2017 році та 99,98% у 2018 році.

У наведеній нижче таблиці наведено обсяги (тис. м. куб.) продажу природного газу та доходи, отримані від реалізації в розрізі категорій споживачів:

| | 2018 р. | 2017 р. |
|----------------------------|------------------|------------------|
| | тис. грн. | тис. грн. |
| - Населення | | |
| обсяги | 336,9 | 359,8 |
| дохід | 2 073 957 | 2 075 150 |
| - Релігія | | |
| обсяги | 0,6 | 0,5 |
| дохід | 2 421 | 1 613 |
| - Промисловість | | |
| обсяги | 13,9 | 12,6 |
| дохід | 145 825 | 101 638 |
| - Бюджетні установи | | |
| обсяги | 3,5 | 5,9 |
| дохід | 35 405 | 47 826 |
| - Разом | | |
| обсяги | 354,9 | 378,8 |
| дохід | 2 257 608 | 2 226 227 |

Доходи, пов'язані з постачанням природного газу для населення за поточний період зменшилися на 0,1% з 2 075 150 тис. грн. до 2 073 957 тис. грн. в результаті підвищення цін на природний газ, як наслідок, зменшення обсягу постачання (куб. м.) та перехід споживачів на використання альтернативних видів палива.

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)

Собівартість реалізації збільшилася на 1,5% до 2 234 302 тис. грн. за поточний період з 2 202 135 тис. грн. у попередньому періоді.

Збільшення собівартості реалізації пов'язане зі збільшенням:

- вартості природного газу як товару;
- вартості послуг та інших витрат;
- фонду заробітної плати.

Валовий прибуток/(збиток)

Валовий прибуток зменшився до 23 905 тис. грн за поточний період відповідно до прибутку в сумі 24 561 тис. грн. у попередньому періоді, що на 2,7% менше порівняно з попереднім роком.

Інші операційні доходи

Інший операційний дохід збільшилися на 4,5% до 1 265 тис. грн. за поточний період з 1 211 тис. грн у попередньому періоді за рахунок збільшення доходів від іншої діяльності.

Адміністративні витрати

Адміністративні витрати збільшилися до 8 541 тис. грн. за поточний період з 5 379 тис. грн. у попередньому періоді, що відображає збільшення заробітної плати адміністративного персоналу, витрат на юридичні, банківські та інші професійні послуги, судових зборів.

Інші операційні витрати

Інші операційні витрати зросли на 99,4% до 220 426 тис. грн. за поточний період з 110 523 тис. грн. у попередньому періоді за рахунок формування резерву сумнівних боргів.

Інші операційні витрати Компанії зменшилися на 0,7% до 194 тис. грн. за поточний період з 525 тис. грн. у попередньому періоді за рахунок списання безнадійної заборгованості.

Фінансові витрати

Фінансові витрати збільшилися в декілька разів до 5 016 тис. грн. за поточний період з 5 тис. грн. у попередньому періоді. Це збільшення відбулось за рахунок збільшення витрат від дисконтування дебіторської заборгованості.

Рух грошових коштів

| Стаття | Код рядка | 2018 р. | 2017 р. |
|--|-----------|-------------------|---|
| | | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Чистий рух коштів від операційної діяльності | 3195 | -1 008 | -1 335 |
| Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності | 3295 | 98 | 879 |
| Чистий рух коштів від фінансової діяльності | 3395 | - | - |
| Чистий рух грошових коштів за звітний період | 3400 | -910 | -456 |

Зміни у грошовому потоці в основному полягають у зменшенні чистого відтоку грошових коштів від операційної діяльності. Чистий відтік грошових коштів зменшився на 327 тис. грн. відповідно до попереднього періоду завдяки збільшенню надходжень від основного виду діяльності.

Ліквідність та зобов'язання

Основними джерелами забезпечення ліквідності є заборгованість споживачів за спожитий природний газ, залишки грошових коштів на рахунках, надані поворотні позики та видані аванси постачальникам природного газу.

За рік, що закінчився 31 грудня 2018 року, Компанія понесла чистий збиток у сумі 210 685 тис. грн. (2017: чистий збиток у сумі 73 410 тис. грн.) та мала накопичені збитки у сумі 302 689 тис. грн. (2017: накопичені збитки у сумі 92 015 тис. грн.). Також станом на 31 грудня 2018 р. поточні зобов'язання Компанії перевищували її поточні активи на 327 583 тис. грн. (2017: 116 859 тис. грн.)

Екологічні аспекти

Внаслідок господарської діяльності Компанія має вплив на навколишнє природне середовище.

Екологічне навантаження встановлюється згідно законодавства України з дотриманням нормативів гранично-допустимих рівнів на природне середовище з урахуванням санітарних правил, охорони праці, пожежної безпеки, раціонального використання природних ресурсів, поводженням з відходами тощо.

Компанія розробила заходи, спрямовані на підвищення обізнаності працівників підприємств з вимогами природоохоронного законодавства України, зокрема в сфері поводження з відходами, збереження ресурсів питної води, забезпечення належного санітарного стану територій населених пунктів.

Соціальні аспекти та кадрова політика

ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» пишається своєю стабільною та добре скоординованою командою - професіоналами з цінними навичками, знаннями та досвідом. Повага до прав і потреб працівників, застосування підходів, орієнтованих на майбутнє, забезпечення постійного навчання та підготовки програм є основою управління персоналом.

Середня кількість працівників у 2018 склала 67 осіб. (2017: 67 осіб.). Ключовий управлінський персонал становив 4 особи (2017: 3 особи), з них жінки становили 2 особи (2017: 2 особи).

Головними цінностями взаємодії визначає такі: сумлінність та довіра, прозорість, професіоналізм та справедливість.

У діяльності поважаються особисті свободи, права та гідність людини, не допускаються будь-які форми утисків на робочому місці та поведінка, яка б розглядалася як образлива і неприйнятна. Керівники не повинні допускати в своїй управлінській практиці методів, які принижують особисту гідність працівників.

Неприпустимою є дискримінація або надання переваг залежно від походження, соціального і майнового стану, расової та національної приналежності, віку, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, сексуальної орієнтації, місця проживання та інших обставин.

Основними критеріями для прийняття рішень стосовно персоналу є кваліфікація працівника, професійні здібності, фактичні досягнення та інші критерії, пов'язані з роботою фахівця. Компанія підтримує та заохочує ініціативність і винахідливість працівників, сприяє розвитку та реалізації умінь і здібностей персоналу.

Важливим елементом взаємодії держави, бізнесу та суспільства Компанія вважає також корпоративну соціальну відповідальність перед своїми співробітниками та членами їх родин, перед мешканцями населених пунктів, де вона здійснює свою діяльність, та перед суспільством у цілому.

Працівники отримують знання та вдосконалюють свої навички за допомогою спеціалізованих навчальних програм. Навчальні програми для операційного та виконавчого персоналу забезпечуються головним чином власним персоналом. У 2018 році на таких тренінгах взяли участь понад 10 співробітників.

Згідно із Законом України «Про охорону праці» в Компанії розроблені та виконуються відповідно до термінів організаційно - технічні заходи і комплексні заходи щодо досягнення нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання і аваріям, які спрямовані на збереження життя, здоров'я і працездатності працівників у процесі їх трудової діяльності.

Згідно затвердженого наказом «Положення про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці працівників Група проводить щорічне (періодичне) навчання та перевірка знань працівників.

Постійно здійснюється контроль за станом охорони праці на робочих місцях в усіх структурних підрозділах.

Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом

Політика Компанії полягає в тому, щоб не брати участь у хабарництві або корупції, а також дотримуватися чинних антикорупційних законів.

Компанія дотримується наступних принципів:

- Ми працюватимемо проти корупції у всіх її формах, включаючи здирництво та хабарництво.
- Забороняється здійснювати, обіцяти або пропонувати будь-які платежі, подарунки або заохочення з метою впливу на когось (у тому числі посадових осіб, постачальників, клієнтів тощо); те ж саме стосується прийому платежів, подарунків або стимулів.

- Всі платежі повинні бути обґрунтованими і підпадати під прийнятну комерційну практику.
- Усі такі витрати повинні бути належним чином відображені в обліку.
- Ми не допускаємо так званих полегшуючих платежів (наприклад, невеликі неофіційні платежі чиновникам для прискорення процесів).
- Компанія не робить політичних внесків.
- При залученні до ділових відносин Компанія вибирає своїх партнерів з однаковим підходом нульової толерантності до корупції та хабарництва.
- Компанією затверджено Наказом №1.2Н-56-1216 від 30.12.2016 року Антикорупційну програму ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» для запобігання, виявлення та протидії корупції.
- Усі кошти, отримані та сплачені Компанією під час ведення бізнесу, суворо обліковуються та обробляються за допомогою банківських переказів виключно з метою мінімізації можливостей отримання чи вилучення готівки з метою хабарництва. У 2018 році Компанія продовжувала забезпечувати свою прихильність до такого управління грошовими коштами.

Ризики пов'язані з середовищем

Загальний огляд

Свою діяльність Компанія здійснює в Україні. Політична і економічна ситуація в країні в 2018 році в значній мірі визначалася факторами, які виникли в 2014-2015 роках і характеризувалися нестабільністю, що призвело до погіршення стану державних фінансів, волатильності фінансових ринків, неліквідності ринків капіталу, підвищенню темпів інфляції і девальвації національної валюти по відношенню до основних іноземних валют.

Уряд України продовжує здійснювати комплексну програму структурної реформи, спрямованої на усунення існуючих диспропорцій в економіці, державних фінансах та управлінні, боротьбі з корупцією, реформування судової системи з кінцевою метою забезпечити умови для відновлення економіки в країні.

Слабкість національної валюти, яка піддалася девальвації більш ніж в три рази по відношенню до долара США з початку 2014 року, в поєднанні з обмеженнями по міжнародних розрахунках, негативне сальдо зовнішньої торгівлі, що триває нестабільність на традиційних експортних ринках країни і високий рівень інфляції є ключовими ризиками для стабілізації операційного середовища в Україні в найближчому майбутньому. Подальша підтримка з боку МВФ та інших міжнародних донорів залежить від збереження динаміки зазначених вище структурних реформ.

Керівництво не може передбачити всі зміни, які можуть мати вплив на економіку в цілому, а також те, які наслідки вони можуть мати на фінансовий стан Компанії в майбутньому. Керівництво вважає, що їм здійснюються всі заходи, необхідні для підтримки стабільної діяльності та розвитку Компанії.

Операційні ризики

Збільшення витрат на вхідні ресурси

Операційні витрати Компанії можуть збільшитися і негативно вплинути на фінансові показники. Ризик збільшення операційних витрат Компанії в основному пов'язаний з можливим зростанням цін на матеріальні витрати та послуги.

Для зменшення зазначених вище ризиків Компанія:

- впровадили системи контролю споживання палива та використання техніки з використанням GPS-трекерів;
- дотримується стратегії розвитку та оптимізації виробничих процесів, що дозволяє зменшити споживання палива та матеріалів;
- побудувала довгострокові та взаємовигідні відносини з постачальниками ТМЦ та послуг шляхом проведення тендерних закупівель через електронну систему «ProZorro» згідно з ЗУ «Про публічні закупівлі».

Ризик дефіциту основного персоналу

Відсутність ключового персоналу може загрожувати загальній ефективності роботи Компанії.

Компанія здійснює ряд заходів для зменшення цього ризику. Компанія пропонує конкурентні умови праці потенційним працівникам. Існує схема оплати праці, яка мотивує та утримує ключовий персонал. Для персоналу регулярно проводяться навчальні та професійні тренінги.

Ризик інцидентів у сфері кібербезпеки

Корпоративна інформаційна система Компанії може бути пошкоджена вірусною атакою або зовнішнім втручанням.

Операції групи значною мірою залежать від корпоративної ІТ-системи в усіх аспектах. Компанія зазнала атаки на кібербезпеку, яка не мала суттєвого впливу на наш бізнес. Для запобігання та пом'якшення цього ризику було здійснено низку заходів. Інфраструктура інтрамережі була покращена з метою зменшення ризику несанкціонованого зовнішнього втручання. Реконструйовано процес резервного копіювання для забезпечення максимально можливої безпеки корпоративних бізнес-даних. Найбільш ризиковані пункти несанкціонованого зовнішнього втручання були ізолювані поза межами внутрішньої мережі.

Податкові ризики

Операції Компанії та її фінансовий стан надалі зазнаватимуть впливу регуляторних змін в Україні, в тому числі впровадження існуючих і майбутніх правових і податкових нормативних актів.

Фінансові ризики

Ризик ліквідності

Існує ризик неможливості своєчасно виконати фінансові зобов'язання Компанії.

Для мінімізації такого ризику Компанії підтримує ефективні бюджетні процеси та процеси управління грошовими коштами, щоб забезпечити наявність адекватних коштів для задоволення бізнес-вимог.

Кредитний ризик

Контрагенти Компанії можуть не здійснити планові платежі, що призведе до фінансових втрат.

Для зменшення впливу цього ризику Компанія впровадила практику моніторингу та реструктуризації договору. Оперативні керівні принципи включають ліміти щодо контрагентів, щоб гарантувати відсутність значної концентрації кредитного ризику. Кредитні ризики управляються Відділом супроводу клієнтів, яка включає пункти безпеки в договори з клієнтами. Також Відділ розрахунків та територіальні відділи реалізації Компанії постійно здійснюють моніторинг погашення заборгованості контрагентів.

Дослідження та інновації

В роботі Компанії запроваджені програмні комплекси, які забезпечують оперативний моніторинг реєстрації надходження всіх звернень (RGC-Docs), база даних абонентів (RGC-ГАЗОЛІНА-фізичні особи, RGC-ІНДУСТРИ-юридичні особи). Зазначені програмні комплекси забезпечують прийняття оперативних рішень покращення надання послуг споживачам.

Фінансові інвестиції

Протягом 2017-2018 рр. у Компанії були відсутні довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі інвестиції доступні для продажу.

Перспективи розвитку

Основною умовою розвитку Компанії є перегляд частки в тарифі на постачання природного газу до рівня економічно обґрунтованого, так як ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ» є суб'єктом природних монополій, обмежене у своєму праві здійснення інших видів господарської діяльності, зважаючи, що діяльність з постачання природного газу здійснюється в умовах імперативного державного регулювання, у тому числі і в частині встановлення тарифів на постачання природного газу, тариф на постачання природного газу є основним джерелом фінансування діяльності підприємства.

Для підтвердження здатності Компанії продовжувати діяльність на безперервній основі та на рівні не нижчому за рівень попереднього звітного періоду, та з метою покращення результатів діяльності Товариства планується:

- збільшення частки ринку продажів природного газу підприємствам та установам;
- приймання активної участі в тендерних процедурах з продажу природного газу;
- виконання планових показників з продажів природного газу;
- активна діяльність з укладання договорів на постачання ПГ юридичним особами;
- зменшення дебіторської заборгованості юридичних і фізичних осіб;
- кадрове забезпечення підприємства фаховими спеціалістами.

Директор ТОВ «ЖИТОМИРГАЗ ЗБУТ»



В. А. Тарасов